МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего профессионального образования

«Ижевский государственный технический университет

имени М.Т. Калашникова»

Кафедра «Программное обеспечение»

Отчет

по Лабораторной работе №3

по дисциплине «Управление программными проектами»

на тему «ImageToText»

Выполнили:

студенты гр. Б07-191-2 Буев Д.А.

Гаврилов Е.А.

Принял:

Преподаватель Еланцев М.О.

Ижевск 2016

ЗАДАНИЕ

Сформировать этапы разработки проекта в виде альфа-версии и релиза. Составить оценку времени по этапам разработки и описать возможные риски. Построить диаграмму Ганта по этапам разработки.

РЕШЕНИЕ

1. Этапы разработки проекта:

- Альфа версия – включает в себя проектирование алгоритмов нейросети, алгоритмов сегментации изображения, алгоритм отправки текстовых файлов (в нескольких форматах) на мобильное приложение, программного интерфейса для управления сервером, программный интерфейс мобильного приложения, алгоритм отправки изображения на сервер с мобильного приложения.

- Релиз – включает в себя разработку дизайна пользовательского интерфейса мобильного приложения, систему обратной связи, систему обслуживания и администрирования сервера, справка по системе, набор настроек мобильного приложения по выбору форматов файла, языка и т.п.

2. Оценка времени

- Альфа версия: проектирование алгоритмов нейросети – 2 месяц, алгоритмов сегментации изображения – 1 месяца, программный интерфейс для управления сервером – 2 месяц, программный интерфейс мобильного приложения – 2 недели, алгоритм отправки текстовых файлов – 1 месяца, алгоритм отправки изображения – 2 неделя.

- Релиз: дизайн пользовательского интерфейса – 1 месяц, система обратной связи – 1неделя, система обслуживания и администрирования сервера – 1месяц, набор настроек мобильного приложения по выбору форматов файла, языка – 2 неделя, справка по системе – 2 недели.

3. Риски

1) Слишком долгая разработка:

Категория: техническая;

Симптомы: превышение срока разработки;

Последствия: недостаточная мотивация, низкий уровень разработчиков, финансовые потери, потеря клиентов;

Воздействия: деньги;

Вероятность: 2;

Степень воздействия: 2;

Близость: 1;

Ранг: 4;

Решение: Тщательно подготовленная организация управления проектом, найм квалифицированных разработчиков.

2) Риск отсутствия спроса

Категория: внешняя;

Симптомы: недостаточная информированность;

Последствия: потеря клиентов;

Воздействия: деньги;

Вероятность: 3;

Степень воздействия: 2;

Близость: 2;

Ранг: 6;

Решение: Создать интересную маркетинговую компанию. Иметь преимущество перед аналогами.

3) Риск неправильного ответа.

Категория: техническая;

Симптомы: жалоба клиентов, неверные выходные файлы;

Последствия: потеря клиентов;

Воздействия: деньги, время;

Вероятность: 3;

Последствия: 3;

Близость: 2;

Ранг: 9;

Решение: усовершенствование алгоритмов нейросети, тестирование системы.

1. Недостаточная квалификация исполнителей:

Категория: техническая

Симптомы: плохая оценка задачи и подбор соискателей

Последствия: затягивание разработки, финансовые потери

Воздействия: время и деньги

Вероятность: 2

Степень воздействия: 3

Близость: 3

Ранг: 6

Решение: Дополнительное тестирование исполнителей

1. Риск потери команды

Категория: организационная

Симптомы: недостаточная оплата труда, проблемы с проектом, проблемы в коллективе

Последствия: Финансовые потери компании

Воздействия: деньги, время

Вероятность: 1

Степень воздействия: 3

Близость: 1

Ранг: 3

Решение: Плодотворная работа с командой с учетом их пожеланий

Диаграмма Ганта

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Задача** | **Дата начала** | **Длительность** | **Дата окончания** |
| Разработка ТЗ | 01.12.2016 | 31 | 01.01.2017 |
| Установка и настройка сервера | 01.01.2017 | 20 | 21.01.2017 |
| Разработка алгоритмов нейросети | 21.01.2017 | 60 | 22.03.2017 |
| Разработка алгоритма для работы с различными языками | 22.03.2017 | 7 | 29.03.2017 |
| Разработка алгоритма для работы с различными шрифтами | 29.03.2017 | 5 | 03.04.2017 |
| Разработка алгоритма сегментации изображения | 03.04.2017 | 15 | 18.04.2017 |
| Разработка метода отправки текстового файла на МП | 18.04.2017 | 5 | 23.04.2017 |
| Разработка программного интерфейса для управления сервером | 23.04.2017 | 5 | 28.04.2017 |
| Разработка интерфейса МП | 28.04.2017 | 10 | 08.05.2017 |
| Разработка меню МП | 08.05.2017 | 3 | 11.05.2017 |
| Разработка метода отправки изображения на сервер | 11.05.2017 | 5 | 16.05.2017 |
| Разработка настроек МП | 16.05.2017 | 4 | 20.05.2017 |
| Тестирование системы | 20.05.2017 | 15 | 04.06.2017 |
| Руководство пользователя | 04.06.2017 | 5 | 09.06.2017 |
| Рабочая документация | 09.06.2017 | 5 | 14.06.2017 |